RELAZIONE SULLA GESTIONE 2021

Belvedere S.p.A.

innovazione • progetti • sviluppo

- Peccioli, 08 Aprile 2022 –

1. ***ORGANI SOCIALI E SOCIETA' DI REVISIONE***

Consiglio di Amministrazione:

Presidente	Crecchi Silvano
Consigliere	Mangini Armando
Consigliere	Giovannetti Lorenzo
Consigliere	Giannotti Livio
Consigliere	Viale Adriana

Collegio Sindacale:

Presidente	Oliva Giacomo Maria
Sindaci effettivi	Picchi Tiziana
	Franco Mannucci
Sindaci supplenti	Loscalzo Vito
	Bachi Alessio
Società di Revisione:	EY S.p.A.

2. ***PROFILO ED ATTIVITA' DELLA SOCIETA'***

La Società opera nel Comune di Peccioli dal 1997 e svolge le seguenti attività principali:

- gestione della propria discarica per rifiuti non pericolosi;
- gestione del proprio impianto di Trattamento Meccanico Biologico facente parte dello stesso impianto di smaltimento rifiuti in Loc. Legoli nel Comune di Peccioli (PI);
- gestione di un impianto di cogenerazione adiacente alla discarica, per la produzione di energia derivante dal biogas, oltre alla produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici e mini-eolico;
- gestione del parcheggio comunale multipiano;
- gestione degli immobili siti in Via Boccioni 1 e 2 adibiti ad incubatori di impresa;
- attività di gestione immobiliare.

Relativamente all'attività principale della Società, la gestione dell'impianto di smaltimento rifiuti, si sottolinea che durante l'anno 2021 l'attività di conferimento rifiuti è continuata nel VI lotto del secondo ampliamento della discarica denominata "Legoli 2" in ragione dell'autorizzazione rilasciata con la Determina Dirigenziale della Provincia di Pisa 4702 del 11 Novembre 2014 Protocollo 288402 del 12/11/2014 e ss. mm. ii. poi aggiornata con DD 8360 del 09 giugno 2020 e ss. mm. ii..

La società nel corso dell'anno 2015 ha realizzato l'impianto di Trattamento Meccanico Biologico previsto con Ordinanza della Regione Toscana N. 1. Del 1/09/2014 attraverso la quale la società Belvedere SpA è stata autorizzata alla realizzazione dell'impianto, avviato poi ufficialmente il 6/08/2015. In data 10/01/2018 con Decreto n. 165 che integra il provvedimento D.D. 19263 del 27/12/2017 la Regione Toscana aggiorna l'AIA del 2014 inserendo anche l'impianto di Trattamento Meccanico Biologico nel polo impiantistico definitivo di Legoli.

I rapporti tra la Belvedere S.p.A. e il Comune di Peccioli sono regolati da una apposita convenzione che prevede, tra l'altro, che Belvedere S.p.A., a fronte della concessione dei terreni su cui insistono gli impianti di cogenerazione e della gestione post-mortem della discarica, provveda:

- a corrispondere al Comune una percentuale variabile in funzione del fatturato dei conferimenti di smaltimento;
- ad effettuare l'attività di spazzamento delle aree pubbliche scoperte;

- alla manutenzione delle aree verdi;
- ad effettuare il servizio di smaltimento rifiuti conferiti dal Comune di Peccioli;
- ad effettuare il servizio di fornitura di energia termica a mezzo di acqua calda agli abitanti della frazione di Legoli.

Nell'atto convenzionale, come già previsto precedentemente, le parti hanno stabilito inoltre che la gestione della discarica, una volta esaurita la sua capacità recettiva, sarà esclusivamente a carico del Comune di Peccioli.

Il 24 Dicembre 2020 è stata inoltre rinnovata con il Comune di Peccioli una convenzione per la gestione del parcheggio multipiano di proprietà del Comune. Sulla base di quanto previsto dalla stessa, viene ri-addebitato al Comune il risultato della gestione in modo che lo stesso non vada ad incidere sul risultato della Belvedere S.p.A. Tale convenzione ha scadenza al 31 dicembre 2022.

In data 20 gennaio 2020 è stata sottoscritta con il Comune di Peccioli la convenzione che ha per oggetto la concessione in gestione alla società Belvedere S.p.A. dell'edificio denominato "Incubatore d'imprese" sito in Peccioli in Via Boccioni 1 e 2.
Tale edificio è stato adibito dal Comune di Peccioli come luogo finalizzato allo start up delle piccole aziende, che attualmente sono 14. La convenzione ha validità fino al 31/12/2021, e prevede una contribuzione da parte delle imprese presenti alle spese vive delle utenze e consumi. In data 13 dicembre 2021 è stata stipulata nuova convenzione con stesse caratteristiche della precedente con scadenza al 31/12/2023.

La Società ha:

- avviato un impianto fotovoltaico della potenza complessiva di 992 Kwp nel mese di dicembre 2008;
- allacciato in rete tre nuovi motori Jenbacher della potenza di 625 Kw cadauno nel mese di Dicembre 2012 .

Tali attività non rientrano nell'ambito della convenzione stipulata con il Comune di Peccioli, rappresentando nuove attività proprie della Belvedere S.p.A., sviluppate in autonomia.

In data 23 giugno 2011 è stato stipulato il contratto fra Belvedere S.p.A. ed il Comune di Terricciola avente ad oggetto la progettazione, costruzione e gestione di un impianto fotovoltaico, ricorrendo anche allo strumento del Prestito Obbligazionario, su un terreno di proprietà del Comune di Terricciola. La durata della concessione è di 20 anni a partire dal 14 giugno 2011 ed è prorogabile per altri 5 anni. Al termine della concessione, il concessionario provvederà alla dismissione dell'impianto a sue spese, salva l'opzione riservata al Comune di Terricciola a non dismettere l'impianto. Il Comune riconosce a Belvedere S.p.A. l'84% + IVA degli introiti riconosciuti dal GSE e dal gestore di rete, con un minimo di 40.000 Euro a favore del Comune di Terricciola. Tale contratto ricade nell'ambito di applicazione del documento IFRIC 12 - Accordi per servizi in concessione, come più ampiamente descritto nelle Note illustrative.

Per il finanziamento del suddetto impianto la società ha deliberato nel 2010 il collocamento di un prestito obbligazionario convertibile in azioni di Belvedere S.p.A. denominato "Belvedere 2011-2016" con decorrenza dal 1 gennaio 2011, rimborsato il 30 ottobre 2016.

Anche per quanto riguarda i proventi derivanti da quest'ultima attività non si applicano le condizioni previste dalla convenzione elencata con il Comune di Peccioli.

Nell'anno 2009 sono stati stipulati due contratti di affitto di fondo rustico uno con la Società Agricola "Fattoria le Serre" S.r.l. avente ad oggetto terreni destinati a seminativo e l'altro con la società Poggio Nicchia Società Agricola S.r.l. avente ad oggetto i terreni destinati a vigneto e la cantina situata nella frazione di Montelopio. Da entrambi i contratti sono stati esclusi tutti i fabbricati rurali con le rispettive particelle di pertinenza ad eccezione della cantina sopradetta. A questi due contratti in data 1 dicembre 2010 si sono aggiunti altri due contratti già sottoscritti tra le predette Società Agricola Fattoria Le Serre S.r.l. e Poggio Nicchiaia Società Agricola S.r.l. e la Società Agricola Fondi Rustici S.r.l. (società incorporata in Belvedere S.p.A. con effetto dal 1 dicembre 2010). La scadenza di tutti i predetti contratti di affitto è fissata nell'aprile 2024. Nel corso dell'anno 2021 il contratto con Poggio Nicchiaia si è risolto in quanto si sono avverate le condizioni di recesso anticipato.

PRESTITO OBBLIGAZIONARIO NON CONVERTIBILE "BELVEDERE 2017 Tasso Fisso"
In data 01/07/2017 è stato emesso un prestito obbligazionario articolato in due tranches, una con scadenza al 31/12/2020 ed una con scadenza 31/12/2022, con due rendite diverse, rispettivamente del 3% e del 3,5% lordo. Gli interessi maturano al 31 dicembre di ogni anno.

Le obbligazioni emesse hanno un valore nominale di 1.000 Euro e sono state sottoscritte n. 540 con scadenza 2020 (rimborsato in data 31/12/2020 per un importo complessivo di Euro/000 540) e n. 454 con scadenza 31/12/2022 (per un complessivo di Euro/000 454).

FINANZIAMENTO CASSA DEPOSITI E PRESTITI PER LE ENERGIE RINNOVABILI.

In data 14 novembre 2008 la Cassa Depositi e Prestiti ha concesso a Belvedere S.p.A. un finanziamento di Euro/000 6.000 al tasso fisso del 4,245%, per il sostenimento dei costi necessari alla realizzazione di un progetto sull'energia fotovoltaica. Il finanziamento è stato erogato in un'unica soluzione in data 20 novembre 2008. La prima rata di ammortamento del capitale è stata pagata il 30 giugno 2009, e in tale data sono stati corrisposti anche gli interessi maturati a decorrere dalla data di erogazione, che è il 20 novembre 2008.

Belvedere S.p.A., a garanzia del credito concesso dalla Cassa Depositi e Prestiti, ha costituito in pegno il saldo del conto corrente dedicato all'incasso degli incentivi aperto presso la Cassa di Risparmio Lucca Pisa Livorno, e ha costituito un diritto di privilegio speciale sui beni facenti parte dell'impianto, sulla convenzione sottoscritta con il GSE e sui crediti derivanti dalla vendita dei suddetti beni e diritti.

Nell'anno 2021 sono stati corrisposti Euro/000 123 di interessi. Al 31 dicembre 2021 il residuo debito ammonta ad Euro/000 2.567.

Il suddetto contratto di finanziamento contratto con la CDDPP per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico prevede l'obbligo da parte di Belvedere S.p.A. del rispetto di alcuni parametri finanziari (covenants), che ogni anno vengono monitorati e che, anche nell'anno 2021, risultano essere rispettati.

3. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

3.1 Principali accadimenti sulla struttura e sulla gestione della Belvedere nel corso dell'esercizio 2021

Evidenziamo i seguenti eventi principali accaduti nel corso dell'esercizio 2021:

Conferimenti presso l'impianto di smaltimento

L'ampliamento autorizzato dalla Provincia di Pisa con Determina Dirigenziale n. 4702 del 11 Novembre 2014 (aggiornata dalla Determina Dirigenziale n. 8360 del 09/06/2020 della Regione Toscana) e ss. mm. e ii. consente l'aumento dello spazio a disposizione per il conferimento di rifiuti nell'impianto di Legoli, (rifiuti che provengono sia dal nostro ATO Toscana Costa che dall'ATO Toscana Centro). Nel corso dell'anno 2021 sono proseguiti i lavori di predisposizione del VII Lotto unitamente ai conferimenti nel VI lotto (iniziati a fine anno 2020).

Acquisto e cessione Azioni Proprie

In data 27 marzo 2020 l'assemblea dei soci aveva autorizzato gli Amministratori, in seguito alla definizione del prezzo di acquisto, a riacquistare dai soci, che ne avrebbero fatta richiesta, tutte le azioni presentate fino ad un massimo del 38% e successivamente di alienare le azioni così acquistate, ad un prezzo non inferiore a quello di riacquisto. Nel mese di gennaio 2021 il socio Comune di Peccioli attraverso un'asta pubblica ha messo in vendita parte delle sue azioni fissandone il prezzo a 0,66€ per azione. Belvedere ha partecipato all'asta come da delibera di CdA del 23/12/2020 offrendosi di acquistare n. 11.829.000 azioni proprie al prezzo di 0,66€. L'acquisto si è perfezionato nel mese di marzo 2021.

Successivamente gli amministratori hanno dato incarico di vendita delle proprie azioni alla Banca Popolare di Lajatico tramite la piattaforma IBIS (internalizzatore sistematico) gestita prima da Invest Banca e poi da Banca di credito cooperativo di Cambiano.

Al 31.12.2021 le azioni proprie iscritte in bilancio risultano azzerate.

3.2 Andamento economico-patrimoniale: Principali caratteristiche del Conto Economico

L'andamento economico dell'anno 2021 evidenzia un aumento dei ricavi rispetto all'anno precedente dovuto ad un aumento dei conferimenti presso l'impianto di smaltimento ed all'aumento del valore dell'energia elettrica immessa in rete. Invece si registra una diminuzione dei conferimenti dei rifiuti presso l'impianto di Trattamento Meccanico Biologico.

E' opportuno considerare che la società opera nel settore dei rifiuti non pericolosi e che i quantitativi di tali rifiuti conferiti nel proprio impianto sono dettati dalla pianificazione dell'Autorità di Ambito Territoriale e dall'autorizzazione della Regione Toscana.

La società nel corso del 2021 ha continuato a lavorare al progetto di ricerca:

Progetto TAAB

Nella bioraffineria, quasi tutti i tipi di materie prime per biomassa possono essere convertiti in diverse classi di biocarburanti e biochimici attraverso tecnologie di conversione applicate congiuntamente. Questo descrive il concetto emergente di bioraffineria, rispetto all'attuale raffineria di petrolio. L'attenzione si concentra sullo stato dell'arte nella produzione di biocarburanti e biochimici, nonché sulla discussione delle principali materie prime per biomassa, tecnologie di conversione e prodotti finali. Attraverso l'integrazione della chimica verde nelle bioraffinerie e l'uso di tecnologie a basso impatto ambientale, è possibile stabilire future catene di produzione sostenibili di biocarburanti e sostanze chimiche ad alto valore dalla biomassa. **L'obiettivo di questa ricerca** rivolta alla bioindustria è essere competitivi sul mercato e portare alla progressiva sostituzione dei prodotti della raffineria di petrolio. Il progetto è ancora in corso di svolgimento.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

In accordo con la raccomandazione CESR/05-178b sugli indicatori alternativi di performance, la Società presenta nell'ambito della Relazione sulla Gestione, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli IFRS, alcune grandezze derivate da queste ultime, ancorché non previste dagli IFRS (non – GAAP measures). Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione della Società e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

La Società utilizza i seguenti indicatori alternativi di performance per valutare l'andamento economico:

- il **risultato operativo**: detto anche "EBIT", rappresenta un indicatore della performance operativa ed è determinato sommando all'Utile/Perdita di periodo le imposte sul reddito e la gestione finanziaria. Nel 2021 l'EBIT è di Euro/000 8.231;
- il **margine operativo lordo**: detto anche "EBITDA", rappresenta anch'esso un indicatore della performance operativa ed è determinato sommando al Risultato Operativo la voce "Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni". Nel 2021 l'EBITDA è di Euro/000 12.450;
- il **valore aggiunto**: determinato sommando al Margine operativo lordo la voce "Costi del personale". Nel 2021 il Valore Aggiunto è di Euro/000 14.848;
- l'incidenza che le varie voci del conto economico hanno avuto sul fatturato.

La Società utilizza quali indicatori alternativi di performance per valutare la propria capacità di far fronte ad obbligazioni di natura finanziaria:

- l'**Indebitamento finanziario netto** inteso come: disponibilità liquide + crediti finanziari correnti - debiti e passività finanziarie non correnti - debiti finanziari correnti.

Gli indicatori alternativi di performance sono misure utilizzate dalla Società per monitorare e valutare l'andamento e non sono definiti come misure contabili né nell'ambito dei Principi Contabili Italiani né negli IAS/IFRS. Pertanto, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri operatori e/o gruppi e quindi potrebbe risultare non comparabile.

L'esercizio 2021 ha registrato un aumento del 9,59% dei ricavi complessivi rispetto all'esercizio precedente; analizzando i valori si riscontra:
- I ricavi per servizio di Trattamento rifiuti sono diminuiti del 15,12%;
- I ricavi per smaltimento rifiuti sono aumentati del 15,13%;
- ricavi per trasporto su rifiuti sono diminuiti del 10,39%.

Le voci di costo (costi esterni operativi, costi del personale e ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni) sono aumentati del 7,67%.

Si rimanda alle Note illustrative per un'analisi più approfondita sull'andamento economico dei singoli settori operativi in cui opera la Società.

3.3 Andamento economico-patrimoniale: principali caratteristiche dello Stato Patrimoniale del bilancio 2021

Stato Patrimoniale riclassificato (in migliaia di Euro)

	Al 31 dicembre 2021	Al 31 dicembre 2020 (*)	Variazione
ATTIVO IMMOBILIZZATO	**32.827**	**25.829**	**6.998**
Immobilizzazioni immateriali	115	233	-118
Immobilizzazioni materiali	30.192	22.919	7.273
Immobilizzazioni finanziarie	1.227	1.361	-134
Altre attività non correnti	22	331	-309
Attività fiscali differite	1.221	985	236
Altri crediti tributari	**51**		**51**

ATTIVO CORRENTE	**54.064**	**57.918**	**-3.854**
Totale Rimanenze	11.842	17.634	-5.792
Crediti Commerciali	16.422	16.233	189
Altri crediti	361	757	-395
Disponibilità liquide	14.007	13.060	948
Altri Titoli	11.431	10.235	1.197
TOTALE ATTIVITA'	**86.891**	**83.747**	**3.144**
PATRIMONIO NETTO	**53.859**	**50.174**	**3.684**
PASSIVITA' NON CORRENTI	**4.608**	**6.099**	**-1.490**
PASSIVITA' CORRENTI	**28.424**	**27.474**	**950**
**Dati comparativi riesposti a seguito delle rettifiche ai sensi dello IAS 8 par.42 (si veda la Nota Illustrativa alla nota "Riesposizione di bilancio").*			

Attivo:

Attivito Immobilizzato

Il totale dell'attivo immobilizzato rispetto all'anno precedente registra un aumento per effetto della capitalizzazione di alcuni immobili precedentemente in magazzino.

Attivita' correnti:

L'attivo corrente complessivamente ha avuto una riduzione per effetto sia della diminuzione dei beni in magazzino come conseguenza della immobilizzazione di immobili che dell'aumento degli altri crediti (crediti v/erario e per Altre attività finanziarie) e delle disponibilità liquide.

Patrimonio netto e passività:

Patrimonio netto:

Si evidenzia un incremento del patrimonio netto rispetto al 31 dicembre 2020 (che passa così da Euro/000 50.174 ad Euro/000 53.859) dovuto all'utile di esercizio accantonato.

Passività non correnti

Il totale delle passività non correnti passa da Euro/000 6.099 del 2020 ad Euro/000 4.608 del 2021 principalmente all'inserimento di un fondo rischi ed oneri nell'anno 2020 come illustrato nella *Nota Illustrativa alla nota "Riesposizione di bilancio"*

Passività correnti

Il totale delle passività correnti registra una variazione di Euro/000 950 per l'aumento dei debiti tributari e degli "altri debiti a breve termine".

La tabella di seguito riportata illustra l'Indebitamento Finanziario Netto della Società al 31 dicembre 2021:

	In migliaia di euro	*al 31.12.2021*	*Flussi monetari*	*Variazione Fair Value*	*Al 31.12.2020*
A	Disponibilità liquide	14.007	947	-	13.060
B	Mezzi equivalenti al cash	-	-	-	-
C	Altre attività finanziarie correnti (titoli entro 12 m)	11.431	1.000	197	10.234
D	**Totale Liquidità (A+B+C)**	25.438	1.947	197	23.294
E	Debito finanziario corrente	-	-	-	-
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	-351	-16	-	-335
G	**Indebitamento finanziario corrente (E+F)**	-351	-16	-	-335
H	**Posizione finanziaria corrente netto (G-D)**	25.087	1.931	197	22.959
I	Debito finanziario non corrente	-2.671	349	-	-3.020
J	Strumenti di debito	-	-	-	-
K	Debiti commerciali oltre 12m e altri debiti non correnti	-222	-	-	-222
L	**Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)**	-2.893	349	-	-3.242
M	**Totale Posizione finanziaria (H+L)**	22.194	2.280	197	19.717

La voce debiti finanziari non correnti accoglie:

- per Euro/000 2.218 la parte di debito oltre i 12 mesi per il finanziamento ottenuto nell'anno 2008 dalla Cassa Depositi e Prestiti (per originari Euro/000 6.000) per la realizzazione del progetto sulle fonti rinnovabili (fotovoltaico). Il suddetto contratto di finanziamento contratto con la CDDPP prevede l'obbligo da parte di Belvedere S.p.A. del rispetto di alcuni parametri finanziari (covenants), che ogni anno vengono monitorati e che, anche nell'anno 2021, risultano essere rispettati.
- per Euro/000 453 il saldo al 31 dicembre 2021 del prestito obbligazionario in essere come precedentemente descritto.

FOCUS SUI RISULTATI:

Al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economica-finanziaria si riporta la seguente tabella:

Conto Economico riclassificato (in migliaia di Euro)

		2021	Incidenza %	2020	Incidenza %
Ricavi delle vendite		42.749	100%	39.010	100%
Variazione delle Rimanenze		1.595	4%	2.632	7%
Altri Ricavi Operativi		2.421	6%	1.166	4%
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA		**46.765**		**42.808**	
Costi esterni operativi		-31.917	75%	-29.643	60%
VALORE AGGIUNTO		14.848	35%	13.165	44%
Costi del Personale		-2.398	6%	-2.227	6%
numero medio dipendenti		43		45	
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)		**12.450**		**10.938**	
% sui ricavi di vendita					
Ammortamenti accantonamenti e svalutazioni		-4.219	10%	-3.559	14%
RISULTATO OPERATIVO		**8.231**		**7.379**	
% sui ricavi di vendita (ROS)		*19,25%*		*18,91%*	
Risultato della gestione finanziaria		-58		-78	1%
RISULTATO LORDO		**8.173**	**19%**	**7.301**	**23%**
Imposte dell'esercizio		-2.618	6%	-2.130	8%
RISULTATO NETTO		5.555	13%	5.171	15%

L'indice ROE (Return On Equity) che mette in relazione l'utile netto ed il Patrimonio Netto è pari a 10,31%.

Dalla tabella sopra riportata si evince il conseguimento di positivi indicatori di risultato: l'indice ROS (Return on Sales ovvero Risultato operativo/Ricavi) indica la redditività operativa derivante dalla gestione caratteristica dell'impresa; l'indice ROE (Return on Equity ovvero Risultato netto/Patrimonio netto), che esprime la redditività dei mezzi propri e denota come si può continuare a prevedere in maniera positiva il reperimento di nuove risorse a titolo di capitale proprio.

Il grafico seguente denota i ricavi caratteristici negli ultimi due esercizi.

Ricavi della gestione caratteristica

	2021	*%*	*2020*	*%*	*variazione*	*%*
Gestione discarica	32.597	76,25%	28.313	72.58%	4.284	15,13%
Servizio Trattamento TMBA	8.185	19,15%	9.643	24,72%	-1.458	-15,12%
Produzione Energia	1.446	3,38%	473	1,21%	973	205,98%
Rifatturazione trasporti	521	1,22%	581	1,49%	-60	-10,39%
Totale	*42.749*	*100,00%*	*39.010*	*100,00%*	*-3.739*	

In migliaia di Euro

4. RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CORRELATE

Un dettaglio dei rapporti economico-patrimoniali e delle relative partite in essere al 31 dicembre 2021 con società controllate, collegate, controllanti e correlate è riportato nelle Note illustrative al bilancio 2021 sezione E), a cui si rimanda per ulteriori dati ed approfondimenti. Si segnala che i rapporti con le suddette società sono regolati a condizioni di mercato.

4.1 Rapporti con il Comune di Peccioli

Il Comune di Peccioli al 31 dicembre 2021 possiede 7.880.760 azioni (pari al 25,14%) su un totale di n. 31.346.280, le altre n. 23.465.520 (pari al 74,86%) sono possedute da azionariato diffuso.

I rapporti tra la Belvedere S.p.A. ed il Comune di Peccioli sono regolati da 3 convenzioni, che vengono di seguito elencate in ordine di importanza:

1) una prima convenzione prevede che Belvedere S.p.A., a fronte della concessione di utilizzo dei terreni su cui insistono gli impianti di cogenerazione e della gestione post-mortem della discarica, provveda: a) a corrispondere al Comune una percentuale variabile (in funzione dei conferimenti annui) del fatturato relativo al conferimento per smaltimento; b) ad effettuare l'attività di spazzamento delle aree pubbliche scoperte; c) alla manutenzione delle aree verdi; d) ad effettuare il servizio di fornitura di energia termica a mezzo di acqua calda agli abitanti della frazione di Legoli e) effettuare il servizio di smaltimento rifiuti conferiti dal Comune di Peccioli.
2) una seconda convenzione riguarda la gestione del parcheggio multipiano di proprietà del Comune di Peccioli. Sulla base di questa convenzione, Belvedere S.p.A. riaddebiterà al Comune il risultato della gestione, in modo che lo stesso non vada ad incidere sul risultato della Società. La convenzione ha durata biennale con scadenza il 31 dicembre 2022;
1) una terza convenzione sottoscritta il 20/01/2020 ha per oggetto la concessione in gestione alla società Belvedere SpA dell'edificio denominato "incubatore d'imprese" sito in Peccioli

in Via Boccioni 1 e 2. La convenzione prevede che il Comune di Peccioli rimborsi le spese effettivamente sostenute al netto delle entrate derivanti dalla gestione del servizio fino al limite massimo della previsione di bilancio del Comune di Peccioli. La durata della convenzione è fino al 31 dicembre 2021. In data 13 dicembre 2021 è stata sottoscritta una nuova convenzione con le stesse caratteristiche di quella precedente con scadenza 31 dicembre 2023.

Di seguito un dettaglio dei rapporti economici intrattenuti con il Comune nel corso del 2020 per le tre sopraccitate convenzioni.

GESTIONE DISCARICA (Euro/000):	**2021**	**2020**
Canone concessione discarica	16.309	15.180
Smaltimento rifiuti del Comune	152	160
Attività di servizi ambientali	363	357
Gestione teleriscaldamento Legoli	100	75
	16.925	15.774

Si precisa che i valori attribuiti alle attività di smaltimento rifiuti del Comune, gestione servizi ambientali e teleriscaldamento della Frazione di Legoli corrispondono alla somma delle spese sostenute dalla Belvedere S.p.A. per l'esecuzione dei vari servizi come previsto dalla Convenzione tra la società ed il Comune di Peccioli. Tali spese non sono oggetto di riaddebito al Comune di Peccioli.

(Euro/000)

GESTIONE PARCHEGGIO:	**2021**	**2020**
Costo del personale	44	42
Costo per acquisti	3	2
Costi per servizi	84	69
Ammortamenti	12	14
	143	127

(Euro/000)

GESTIONE INCUBATORE DI IMPRESE:	**2021**	**2020**
Costo per acquisti	10	-
Costi per servizi	97	88
	107	88

Sulla base della convenzione stipulata con il Comune per la gestione del Parcheggio Multipiano e per la gestione dell'Incubatore di Imprese, verrà riconosciuto a Belvedere S.p.A. un contributo a copertura delle spese eccedenti gli incassi che sarà pari rispettivamente a Euro/000 105 per il parcheggio e ad Euro/000 23 per l'incubatore.

I saldi patrimoniali ed economici nei confronti del Comune di Peccioli al 31 dicembre 2021 sono i seguenti:

Euro/000

Crediti Commerciali e altri crediti	**145**
Totale Debiti Commerciali	**22.322**
Totale altri debiti a breve	**-**
Totale Altri proventi operativi	**128**
Totale Costi per servizi e godimento beni di terzi	**16.344**

4.2 Rapporti con imprese collegate

La Società **B&C Granulati Valdera S.r.l.** (di seguito B&C S.r.l.), partecipata da Belvedere SpA per il 50%, ha per oggetto l'attività di estrazione di inerti e la loro lavorazione, lavaggio e frantumazione, la gestione di cave di inerti, il commercio di inerti e prodotti derivanti dalla loro lavorazione. La restante quota del 50% del capitale sociale di B&C S.r.l. è di proprietà di CMSA Società Cooperativa (Cooperativa Muratori Sterratori e Affini) con sede in Montecatini terme (PT), società che vanta un patrimonio di esperienza e capacità nel settore costruzioni.

Nel corso del 2021 Belvedere S.p.A. non ha intrattenuto rapporti commerciali con B&C S.r.l.. L'attività di estrazione inerti di B&C svolta presso l'unità operativa di Montaione attualmente è in attesa di autorizzazione da parte della Regione Toscana per il proseguimento dell'attività estrattiva, e conseguentemente anche la lavorazione presso l'unità operativa nel Comune di Volterra.

Al 31 dicembre 2021 i saldi patrimoniali ed economici della Belvedere S.p.A. verso la B&C S.r.l. sono (Euro/000):

- Crediti commerciali correnti 1
- Altri costi operativi 435

Dal 2008 Belvedere ha sottoscritto il 34% circa del capitale sociale di **Italgroup sp z.o.o**, una Società di diritto polacco con sede legale in Leszczyskiej, Oświęcim. Come previsto nel Consiglio di Amministrazione del 28 giugno 2019 la società ha avviato un percorso per la cessione delle quote della Italgroup ad altri soci già in compagine societaria per ragioni di ridimensionata prospettiva di raggiungimento dello scopo sociale. Nel corso dell'anno 2021 la società ha effettivamente ceduto le quote della Italgroup sp z.o.o attraverso apposito atto registrato nel mese di maggio 2021.

Rapporti con Albe S.r.l.

Nel corso del 2018 dall'esperienza nel settore della gestione dei rifiuti di Alia SpA e di Belvedere SpA nasce la Albe S.r.l., società che ha l'obiettivo di progettare, realizzare ed esercitare un impianto di recupero FORSU (Frazione Organica del Rifiuto Solido Urbano) attraverso un processo di digestione anaerobica, compostaggio, finalizzato alla produzione di compost di qualità da utilizzare in agricoltura e di biometano con caratteristiche idonee all'immissione in rete.
La società ha superato con esito positivo la fase di richiesta delle autorizzazioni per la realizzazione dell'impianto sopra descritto e nel corso dell'anno 2021 sono state registrate operazioni con Belvedere SpA inerenti la compravendita del terreno su cui l'impianto viene realizzato.

4.3 Rapporti con la Fondazione Peccioli per l'Arte

Da annotare inoltre i rapporti con la Fondazione Peccioli per l'Arte: sulla base di un apposito contratto di locazione commerciale avente decorrenza 1 Gennaio 2006 Belvedere S.p.A. concede in locazione l'immobile di sua proprietà sito in Piazza del Popolo, 10 dietro corrispettivo semestrale pari ad Euro/000 5,6.
Inoltre, sulla base della determinazione dei programmi di attività della Fondazione, Belvedere S.p.A., come socio fondatore ha sostenuto tale attività con erogazioni liberali che per l'anno 2021 ammontano a Euro/000 5.270.

Al 31 dicembre 2021 (Euro/000):

-	Crediti commerciali correnti	6
-	Debiti Commerciali Correnti	0
-	Debiti comm.li lungo termine	1
-	Debiti comm.li a breve	0
-	Altri proventi operativi	17
-	Costi per servizi	154
-	Altri costi operativi	5.270

5. AZIONI PROPRIE E AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI POSSEDUTE DALLA SOCIETA'

Al 31 dicembre 2021 Belvedere non detiene azioni proprie in portafoglio. Nessuna quota della società controllante è posseduta da Belvedere S.p.A. e nessuna quota della società controllante è posseduta da Società fiduciaria o da interposta persona.
Per maggiori informazioni in merito alle operazioni relative ad azioni proprie avvenute durante il 2021 si rimanda al sottoparagrafo "Acquisto e Cessioni Azioni Proprie" contenute all'interno del paragrafo 3.1.

6. FATTORI DI RISCHIO

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità cui è soggetta la Società può sorgere da alcune potenziali difficoltà nella riscossione dei crediti dovuta anche alla particolare tipologia dei clienti costituiti essenzialmente da Enti pubblici. La Società, nell'ottica della attenuazione di tale rischio, provvede a monitorare e sollecitare i pagamenti costantemente, ricorrendo ove necessario alla stipula di appositi piani di rientro.
L'obiettivo della Società è di assicurare la capacità di far fronte in ogni momento alle proprie obbligazioni finanziarie, mantenendo un adeguato livello di liquidità disponibile attraverso l'incremento dei mezzi propri.

Rischio di credito

É politica della Società, nell'ambito dello svolgimento dell'attività operativa, operare al fine di ridurre detto rischio.
Al fine di monitorare e gestire il rischio di credito la Società effettua un continuo controllo delle posizioni creditorie provvedendo a sollecitare i pagamenti costantemente, e ricorrendo ove necessario alla stipula di appositi piani di rientro.
Le prospettive di recuperabilità dei crediti in essere sono valutate in base ad una analisi dell'anzianità crediti clienti ("ageing dei crediti"). Tutti i crediti per cui alla data di bilancio sussiste la probabilità di una perdita sono stati svalutati. Per quanto concerne la movimentazione del fondo svalutazione crediti si rimanda all'apposito paragrafo delle Note illustrative.

Rischio di cambio e rischio di tasso di interesse

La Società non è soggetta al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché non opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in diverse valute e tassi di interesse.

La Società ritiene di non essere esposta al rischio di tasso di interesse considerando che il prestito obbligazionario é a tasso fisso, così come il debito contratto con Cassa Depositi e Prestiti.

Rischio di mercato e normativo

La Società ritiene di non essere esposta al rischio di mercato in quanto non si può parlare di un vero e proprio mercato per il servizio di smaltimento dei rifiuti; anche un'eventuale fonte di rischio normativo per evoluzione della regolamentazione di riferimento in adattamento alle norme europee può considerarsi ipotetico e comunque subordinato alla rilevanza strategica sul territorio in materia di smaltimento dei rifiuti di Belvedere S.p.A..

Belvedere S.p.A. è comunque impegnata in una continua attività di monitoraggio e dialogo costruttivo con le istituzioni, anche per recepire tempestivamente gli eventuali cambiamenti che interverranno e minimizzare così l'impatto economico eventualmente derivante.

Rischi legati al clima

La società deve anche considerare l'impatto delle questioni legate al clima nell'ambito delle loro valutazione sulla continuità aziendale. Le questioni legate al clima possono infatti creare incertezze significative relative a eventi o condizioni che potrebbero fare sorgere dubbi significativi sulla capacità di un'entità di continuare ad operare in continuità. Nel caso di Belvedere S.p.A. le questioni legate al clima sono comunque comprese nelle valutazioni fatte sui singoli assets e sulle passività. La società ha ritenuto non probabili tali accadimenti, pertanto non hanno avuto riflessi sul bilancio chiuso al 31/12/2021.

Rischi connessi al conflitto in Ucraina

Nel recente quadro di incertezza generato dal conflitto in Ucraina, la società sta monitorando i possibili rischi, diretti ed indiretti, derivanti da tale crisi sulle proprie attività operative. Considerando che la società non svolge attività né in Ucraina né in Russia e non ha un'esposizione diretta a tali mercati, sia sul fronte delle vendite che su quella degli acquisti, non si intravedono rischi diretti per la società. Tale conflitto, tuttavia, sta generando un'inattesa instabilità geopolitica che potrebbe comportare, soprattutto se protratto nel tempo, dei rischi indiretti legati ad un ulteriore aumento del prezzo dell'energia e, conseguentemente, dei prezzi di approvvigionamento

di alcuni materiali di consumo. Al momento tali rischi indiretti non risultano significativi ma la società continuerà a verificarne l'evoluzione nel corso dei prossimi mesi.

7. RISORSE UMANE

Di seguito viene fornita un'analisi della composizione media e puntuale dell'organico:

	Consistenza media		
Qualifica	*2021*	*2020*	*Variazione*
Dirigenti	-	-	-
Quadri	1	1	-
Impiegati	18	19	-1
Intermedi e operai	24	22	2
Totale	*43*	*42*	*1*

	Consistenza puntuale al 31.12.2021		
Qualifica	*31 dicembre 2021*	*31 dicembre 2020*	*Variazione*
Dirigenti	1	-	1
Quadri	1	1	-
Impiegati	17	20	-3
Intermedi e operai	24	24	-
Apprendista	-	-	-
Totale	*43*	*45*	*-2*

Belvedere SpA applica il contratto collettivo del lavoro "Per imprese esercenti servizi ambientali".

8. FATTI DI RILIEVO CHE SI SONO VERIFICATI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dalla chiusura dell'esercizio stanno procedendo, come per tutto l'esercizio 2021 i lavori di approntamento del VII lotto della discarica.

9. EVOLUZIONI PREVEDIBILI DELLA GESTIONE NEL CORSO DELL'ANNO 2022

Si prevede la messa a regime degli impianti e delle attività richiamate in precedenza.

10. ALTRE INFORMAZIONI

È stato realizzato il Report di Sostenibilità della società, che mette in evidenza i dati dell'anno 2020. Per la sua particolare compagine sociale, per la rilevanza territoriale della sua attività, per

la diffusione e qualità dei suoi stakeholder, per i rapporti con le comunità, il bilancio di Belvedere S.p.A. non può essere apprezzato soltanto in termini di costi e ricavi o di performance economico finanziarie. La società ha ritenuto opportuna una comunicazione trasparente ed allargata in cui si rendicontino le sue iniziative e performance di sostenibilità ambientale, sociale ed economica. L'iniziativa sarà replicata anche per i dati dell'esercizio 2021.

Belvedere S.p.A. ha dato seguito all'iniziativa volta a monitorare lo stato di salute dei propri soci i quali hanno la possibilità di recarsi presso la Casa di Cura Privata San Rossore di Pisa per effettuare delle visite specialistiche ad un prezzo calmierato e riservato. L'iniziativa è stata particolarmente apprezzata ed ha avuto una partecipazione significativa e si ripete ormai per il terzo anno consecutivo.

Belvedere S.p.A. è molto attenta alle problematiche ambientali, facendo propri i principi per il miglioramento degli impatti ambientali generati dalle proprie attività al fine di contribuire allo sviluppo sostenibile. Belvedere S.p.A. ha infatti conseguito, già nel giugno 2002, la certificazione ambientale "EMAS" e prosegue il suo impegno di politica ambientale incentrata in un miglioramento continuo adottando i mezzi necessari in termini di disponibilità in risorse umane e finanziarie, e delineando obiettivi e programmi sempre più specifici.
Su proposta del Presidente, il Consiglio non ritiene di dover di integrare il governo societario con gli strumenti di cui al terzo comma dell'articolo 6 del Decreto Legislativo 19.8.2016 n. 175, ciò in considerazione sia delle dimensioni che della tipologia di attività esercitata dalla Società.

Proposta di deliberazione

Signori azionisti, Belvedere S.p.A. ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2021 con un risultato positivo, pari ad Euro 5.555.178 al netto delle imposte; Il Consiglio di Amministrazione propone all'Assemblea la seguente destinazione dell'utile dell'esercizio 2021:

- Un dividendo di Euro 0,088 (€ zero/088) per ciascuna azione ordinaria in circolazione quindi pari ad Euro 2.758.473;
- Fondo liberalità sociali per Euro 250.000,00 (250mila/00);
- La differenza a Riserva Straordinaria.

Il Consiglio di Amministrazione

Silvano Crecchi

Adriana Viale

Armando Mangini

Lorenzo Giovannetti

Livio Giannotti

Peccioli, 8 Aprile 2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione Crecchi Silvano dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società. Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.
Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite CCIAA di Pisa, autorizzazione n. 6187 del 26 gennaio 2001.

Belvedere SpA
Crecchi Silvano